



Cultiver l'avenir à Manu : une conservation née de la collaboration

Pays : Pérou

Programme : Accélérer le renforcement du pouvoir
des femmes (AWE)

Partenaire : Crees Foundation for Manu et Crees Manu

Thèmes clés : agroforesterie, développement
économique, développement entrepreneurial, durabilité
environnementale, égalité des genres, inclusion,
renforcement du pouvoir économique des femmes,
tourisme et hôtellerie



www.catalysteplus.org

Des racines dans la forêt tropicale : Crees et le chemin vers la collaboration

La Crees Foundation for Manu & Crees Manu (Crees) travaillent en synergie au Pérou avec une mission commune : protéger la réserve de biosphère de Manu, reconnue comme l'une des plus grandes forêts tropicales et des plus riches en biodiversité au monde. Cette région extraordinaire se caractérise par ses rivières sinueuses et sa canopée dense, qui abritent une grande variété d'espèces, notamment des jaguars et des aras.



Carte de la réserve de biosphère de Manu au Pérou.

Les deux initiatives ont vu le jour en 2003 et remplissent des rôles distincts mais étroitement liés. D'une part, Crees Manu est l'opérateur de tourisme durable qui propose des expériences au cœur de la forêt tropicale de Manu. À travers des programmes éducatifs, des stages de recherche et des voyages à vocation écologique, il permet aux participants d'explorer la riche nature et la culture de l'Amazonie péruvienne, tout en générant les ressources nécessaires pour soutenir la conservation. D'autre part, la Crees Foundation for Manu est une organisation

à but non lucratif qui mène des recherches scientifiques à long terme et travaille directement avec les communautés locales.



L'équipe de Crees participant à une activité à Salvación.

Pour l'organisation, la conservation va au-delà de la préservation de la faune sauvage ; elle inclut une collaboration étroite avec les communautés de Salvación, Atalaya et Shintuya, où les économies locales sont étroitement liées à la forêt. Grâce à la recherche, l'éducation et les programmes communautaires, Crees intègre la gestion environnementale à la promotion de moyens de subsistance durables, en accordant une attention particulière au leadership des femmes et à la participation des jeunes.

Reconnaissant la nécessité de renforcer certains domaines stratégiques, Crees s'est associée à Catalyste+ en 2019. Les deux organisations ont entamé cette collaboration sur la base de liens professionnels et d'une vision commune de la conservation et du développement communautaire. Juan Carlos Cárdenas, directeur général de Crees, se souvient avec émotion de sa rencontre avec un conseiller Catalyste+ à Manu, qui a contribué à initier cette relation.

Aujourd'hui, le partenariat entre Catalyste+ et Crees fait partie intégrante de la stratégie de développement de l'organisation, car il apporte une expertise canadienne afin de renforcer les opérations, d'approfondir

l'impact sur la communauté et de créer des opportunités pour que les femmes et les jeunes jouent un rôle de premier plan dans les efforts de conservation à Manu.

Communiquer sur la conservation au-delà de Manu

Grâce à son partenariat avec Catalyste+, Crees a bénéficié de l'accompagnement des conseillers M.J. Plebon, Ugo Monticone, Lorne Daniel et Edward Allen pour renforcer ses stratégies de marketing et de communication. Cet appui a permis la mise en place d'outils essentiels de marketing numérique, notamment un site web actualisé, des pages d'atterrissage ciblées et des campagnes synchronisées

sur les réseaux sociaux. Ce soutien a particulièrement permis aux employées et aux responsables de département de mieux adapter leur communication au public anglophone, d'améliorer les plans marketing et de mettre de l'avant la valeur unique des initiatives éducatives et touristiques de l'organisation. De cette façon, Crees se distingue des agences de voyage classiques en promouvant activement la conservation durable au sein de la réserve de biosphère de Manu.



Une biologiste et collaboratrice de terrain junior de la Crees Foundation donne un cours sur les plantes amazoniennes à des bénévoles au Manu Learning Centre.

Cinq femmes de l'équipe ont mené la mise en œuvre de ces stratégies, rédigé les messages du programme, conçu des infolettres, géré le contenu des réseaux sociaux et interagi directement avec le public cible. En intégrant les suggestions des conseillers, l'équipe a ajusté ses campagnes marketing, identifié les groupes démographiques clés, priorisé les canaux de communication pertinents et adopté des stratégies de communication centrées sur le client. La fondation a également revu son site web pour en faire un centre de vente et de diffusion, offrant des informations claires et utiles aux visiteurs et aux partenaires. Ces améliorations ont accru la visibilité de l'organisation et ont entraîné une augmentation de 20 % des ventes d'expériences de tourisme durable et de programmes éducatifs, générant des ressources supplémentaires pour élargir les initiatives communautaires, renforcer les opérations et investir davantage dans des projets de conservation. Les femmes de l'équipe marketing ont également gagné en confiance, renforcé leurs compétences en communication et exercé un leadership accru dans la prise de décision au sein du

département, démontrant que l'appui technique favorise aussi le développement des capacités internes et l'autonomisation.

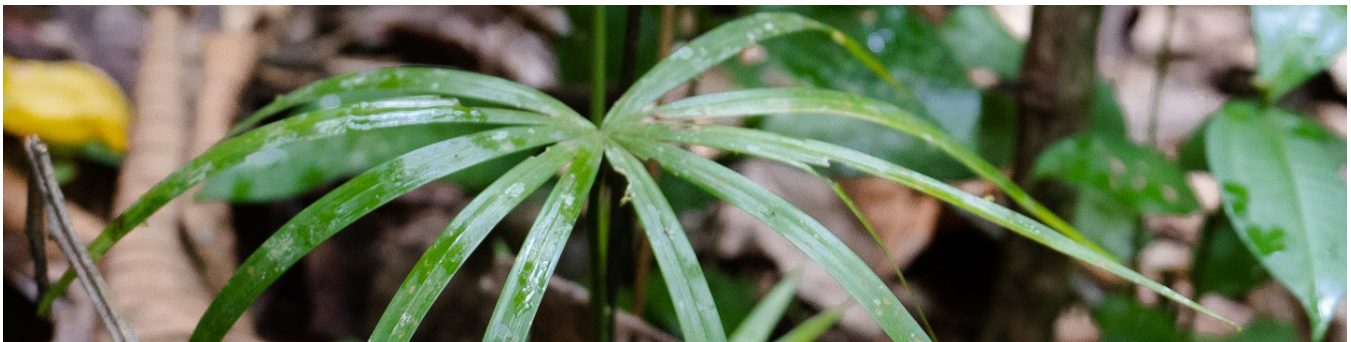
**Comme le souligne Juan Carlos :
« Travailler avec Catalyste+ nous a permis de nous aligner sur les normes internationales ; nous comprenons mieux les attentes en matière de financement, de reddition de comptes et de marketing, et nous avons appris à communiquer clairement notre travail, ce qui a rendu nos campagnes beaucoup plus efficaces. »**

La collaboration avec Catalyste+ a apporté à Crees une reconnaissance tant nationale qu'internationale. Cela comprend le Prix national Antonio Brack Egg du Pérou (2022), l'une des plus hautes distinctions du pays en matière de conservation de l'environnement, ainsi que le prix Nature Positive Awards (2024) de la Latin American Travel Association (LATA) et la reconnaissance de l'International Centre for Responsible Tourism (ICRT), du Royaume-Uni. Ces distinctions mettent en lumière le leadership mondial de l'organisation dans la protection de la biodiversité et la promotion d'un tourisme responsable. Ensemble, ces distinctions ont renforcé la réputation de l'organisation dans les secteurs de la conservation et du tourisme durable, consolidant ainsi sa crédibilité, son influence et l'expertise reconnue de son personnel dévoué.

S'appuyant sur ces avancées, Crees a renforcé sa capacité de mobilisation de fonds et sa capacité organisationnelle avec l'appui des conseillers Catalyste+, Teresa Pratt et Frits Pannekoek. Grâce à

des initiatives de financement participatif ciblées et à une stratégie de collecte de fonds à long terme, la fondation a récolté plus de 3 500 \$ américains par le biais de multiples canaux, dont 2 287 \$ américains provenant d'une campagne GoFundMe. Une part importante de ces fonds a été directement consacrée à la création de jardins communautaires biologiques pour 17 familles à Salvación, Atalaya et Shintuya, contribuant ainsi à améliorer la sécurité alimentaire au niveau des ménages, ainsi qu'au programme de bourses de conservation de la station biologique.

Au-delà du financement des programmes, l'initiative a renforcé la structure organisationnelle et la viabilité à long terme de l'organisation. L'équipe a clarifié les rôles et créé un poste de responsable de la collecte de fonds. Elle a également mis en place de nouveaux départements de marketing et de coordination afin d'améliorer la communication interne et la planification opérationnelle. La croissance organisationnelle s'est accompagnée de l'embauche de deux biologistes, ce qui a renforcé les programmes de durabilité environnementale. Dans l'ensemble, ces améliorations ont accru la capacité de Crees à obtenir des financements, à élargir ses programmes communautaires et à établir des partenariats stratégiques avec des institutions telles que la municipalité de Villa Salvación et l'Universidad Andina de Cusco. Ces collaborations soutiennent désormais des initiatives de recherche, renforçant les liens entre l'action communautaire locale, la recherche scientifique et les objectifs de conservation à long terme.



Transformer les connaissances en action

Depuis plus de 20 ans, Crees documente la riche biodiversité de la région par le biais de la recherche scientifique et du suivi sur le terrain, générant une base de données sur les espèces, les écosystèmes et les dynamiques écologiques qui soutiennent son travail de conservation. Avec l'appui de Catalyste+, l'organisation a renforcé la gestion, l'utilisation et la diffusion de ces informations, créant des ponts entre la science et l'engagement communautaire, et veillant à ce que ces données orientent à la fois ses stratégies de conservation et la gestion locale.

L'une des principales réalisations a été la consolidation des données de suivi de la biodiversité au sein d'une base de données unique et accessible. Avec les conseils de David Hildebrand, Crees a amélioré l'accès interne à l'information, établi des normes de qualité et optimisé les pratiques de gestion pour éviter les doublons et garantir la reproductibilité. Le conseiller et Crees ont travaillé à aligner la base de données sur les normes académiques régionales, nationales et internationales, augmentant ainsi son utilité pour la recherche, la prise de décision et la reddition de comptes. Dans le cadre de ce processus, 80 % du personnel de terrain chargé de la collecte de données (11 femmes et trois hommes) a été formé, renforçant considérablement leurs capacités techniques et la rigueur méthodologique.

Par la suite, avec le soutien de Gillian Watkins et d'André Tremblay, l'organisation a renforcé ses capacités en matière de rédaction scientifique, de conservation de la biodiversité et de méthodologies participatives, consolidant ainsi une approche plus globale.

Dans ce contexte, Crees a développé le guide de terrain *La biodiversité de la zone humide de Machuwasi*, en étroite

collaboration avec la municipalité et la communauté de Salvación, à Manu, et en partenariat avec l'Universidad Andina de Cusco pour sa deuxième édition. Ce processus a intégré les enseignements de Catalyste+, renforçant les capacités institutionnelles. Le guide combine l'identification des espèces avec une compréhension des écosystèmes, de leur contexte naturel et culturel, tout en intégrant des principes de conservation, d'éducation environnementale et d'écotourisme responsable. En tant qu'outil pratique destiné à la communauté, il permet aux membres de la communauté d'acquérir les connaissances et les compétences nécessaires pour identifier les espèces clés, interpréter les relations écologiques et guider des visites avec assurance. Ce faisant, il enrichit l'expérience des visiteurs tout en renforçant les capacités locales et la fierté liée à la conservation.

Sur le plan académique, ces améliorations apportées aux systèmes de données et de documentation ont renforcé la contribution de Crees à la littérature scientifique. La deuxième édition du guide, indexée au niveau international, a servi de base à neuf articles scientifiques, parmi lesquels « *Les terres Autochtones sont plus favorables à la conservation de la biodiversité des amphibiens que les terres agricoles gérées par des populations immigrantes* » et « *Utilisons-nous les méthodologies les plus appropriées pour évaluer la sensibilité de la biodiversité des forêts tropicales aux perturbations de l'habitat?* ». Avec l'appui de Catalyste+, Crees a aligné ces publications sur les normes internationales, en y intégrant une plus grande rigueur méthodologique, des pratiques éthiques, la reproductibilité et des processus de révision par les pairs. De plus, l'organisation a intégré des processus d'édition assistée par l'intelligence artificielle et de conception

de la recherche. En conséquence, les publications acceptées par des instances scientifiques internationales ont augmenté de 40 %, renforçant la visibilité et la crédibilité scientifique de l'organisation.

Pour compléter ces avancées, Crees a amélioré son programme de bourses en conservation, en encourageant une plus grande participation des femmes aux projets de recherche menés dans sa station biologique. Trois boursières ont été directement intégrées à des études sur les écosystèmes, bénéficiant du mentorat de biologistes et d'ingénieurs environnementaux nationaux et internationaux. Leur participation aux processus de collecte de données et de publication leur a permis d'appliquer des méthodologies améliorées, de développer des compétences techniques et de renforcer leur confiance en tant que professionnelles émergentes. Cette approche a permis aux femmes locales de participer activement à la production de connaissances et de construire des parcours professionnels conformes aux normes scientifiques internationales.



Ingénieure forestière et membre du personnel de terrain de la Crees Foundation, elle dirige un projet de replantation de palmiers autour de la Cocha Amalia au Manu Learning Centre.

Renforcer la résilience à partir de la base

Au fil des années de collaboration, Catalyste+ a appuyé Crees dans le renforcement de ses programmes d'agroforesterie communautaire et de jardins biologiques, qui transforment des parcelles abandonnées en zones reboisées tout en fournissant des arbres, un accompagnement technique et une production alimentaire durable aux familles locales. Ce modèle mobilise toute la famille : les pères gèrent les parcelles agroforestières, les mères s'occupent des jardins biologiques pour la consommation du ménage et les enfants participent à des activités pratiques d'éducation à l'environnement.

Cette collaboration a porté sur la sélection des espèces, la conception des plantations, la gestion agroforestière et la lutte

écologique contre les insectes ravageurs et les maladies, marquant un tournant dans l'évolution des deux programmes. Grâce à l'accompagnement d'un conseiller Catalyste+, le programme a amélioré les méthodes de culture, les systèmes de compostage et les pratiques de gestion des jardins biologiques. À mesure que les femmes ont adopté ces techniques, les jardins biologiques sont devenus plus productifs et plus résistants, générant des récoltes de meilleure qualité et des surplus réguliers. La vente de ces surplus a généré de nouveaux revenus, renforçant la confiance en soi et l'influence des femmes dans la prise de décision au sein du ménage, tout en contribuant à améliorer la sécurité alimentaire des familles participantes et de la communauté en général. Par ailleurs, le programme a

contribué au reboisement de plus de 60 hectares, dont 25 sont actuellement gérés de manière active.

L'impact est visible dans les ménages comme celui de Doroteo à Salvación. Comme le souligne Juan Carlos : « Doroteo a pris très au sérieux le projet agroforestier, il a commencé à vendre des bananes, a entretenu sa parcelle et a suivi toutes les instructions techniques. Son dévouement a amélioré la stabilité économique de son ménage et a démontré comment une gestion rigoureuse peut transformer une famille ».



Une biologiste et collaboratrice de terrain de la Crees Foundation partageant ses connaissances sur les plantes amazoniennes avec des bénévoles au Manu Learning Centre. Sur la photo de gauche, un ananas poussant dans un jardin biologique.

Un changement durable

Le soutien de Catalyste+ a engendré des changements durables pour la Crees Foundation for Manu & Crees Manu. Plutôt que des améliorations ponctuelles, cette collaboration a renforcé des systèmes fondamentaux et des modes de fonctionnement : la manière dont l'organisation planifie, communique, documente ses connaissances, mobilise des ressources et mesure son impact. Ces capacités transversales guident désormais les opérations quotidiennes et soutiennent la prise de décision à long terme, permettant à la fondation de répondre de manière plus stratégique

aux défis de la conservation et aux opportunités de croissance.

Un résultat clé a été l'intégration de pratiques fondées sur des données probantes dans tous les programmes. Le renforcement de la gestion des données, de la documentation scientifique et des processus de partage des connaissances éclaire désormais les stratégies de conservation, l'engagement communautaire et la communication externe. En conséquence, Crees a amélioré sa crédibilité auprès des partenaires académiques, des donateurs et des

institutions publiques, ce qui a contribué à une reconnaissance internationale durable et à une confiance accrue parmi les parties prenantes externes.

Comme le mentionne Juan Carlos : « Le soutien de Catalyste+ a été un précieux outil d'apprentissage qui a renforcé notre philosophie institutionnelle et notre manière de penser, tout en consolidant la confiance au sein de notre équipe et auprès de nos partenaires externes. Sur ces bases, le positionnement international de l'organisation s'est développé de manière naturelle et durable. »

L'autonomisation des femmes s'est révélée être un résultat déterminant et transformateur dans tous les domaines d'intervention. Grâce aux jardins biologiques, les femmes ont renforcé la sécurité alimentaire et sanitaire, généré des revenus et accru leur influence dans la prise de décision au sein des ménages et de la communauté. Au niveau organisationnel, le personnel féminin a élargi ses compétences professionnelles en

mobilisation de fonds, en communication numérique, en coordination de la recherche et en rédaction scientifique. Leur participation aux processus de publication, à la consolidation des bases de données et à la planification des programmes a approfondi leur compréhension des normes internationales, de la reddition de comptes et de la prise de décision fondée sur des données probantes. De nombreuses femmes ont déclaré avoir davantage confiance en elles pour présenter leur travail, participer à des discussions stratégiques et assumer des fonctions de direction au sein de leurs départements, ce qui reflète une évolution de leur rôle au sein de l'organisation : de la mise en oeuvre des programmes vers le leadership institutionnel.

Ensemble, Catalyste+ et Crees ont combiné un accompagnement technique et des approches participatives pour développer conjointement un modèle qui renforce les résultats en matière de conservation tout en favorisant l'agentivité économique et le leadership des femmes.

Une voie vers l'avenir

Pour l'avenir, Crees cherche à élargir les opportunités pour les femmes et les jeunes, tout en assurant la durabilité à long terme de ses programmes.

L'organisation prévoit développer des modules éducatifs destinés au personnel, aux bénévoles et aux membres de la communauté, dans le but de simplifier des concepts environnementaux complexes et d'encourager la participation active aux pratiques de conservation durable. Les jardins biologiques revitalisés serviront d'espaces d'apprentissage pratique sur la durabilité, la nutrition et la génération de revenus, tout en préservant les cultures traditionnelles et en renforçant le rôle central des femmes dans le développement de la communauté.

L'organisation vise également à accroître davantage sa visibilité régionale et internationale, en mettant en valeur les initiatives menées par des femmes, en préservant les savoirs traditionnels et en maintenant l'engagement des jeunes dans les projets de conservation. La collaboration continue avec Catalyste+ permettra de poursuivre la création conjointe d'outils éducatifs et de programmes communautaires pour l'autonomisation des femmes et la protection de l'environnement, garantissant ainsi un impact social et écologique à long terme.

Le partenariat entre Crees et Catalyste+ démontre comment une assistance technique ciblée, lorsqu'elle s'appuie sur le leadership local et la participation communautaire, peut générer un impact

environnemental et social durable. En renforçant les systèmes organisationnels, en faisant progresser les connaissances scientifiques et en positionnant les femmes comme des agentes de changement, cette collaboration a permis de construire un modèle de conservation résilient fondé sur l'équité, le partage des connaissances et la durabilité. Les compétences, la confiance et les réseaux développés

grâce à cette collaboration permettent à Crees de continuer à protéger la réserve de biosphère de Manu et le parc national de Manu, tout en contribuant à bâtir un avenir plus inclusif pour la conservation dans la région.

Ressources en ligne

[Guide de terrain sur la biodiversité de la cocha Machuwasi](#)

[Les terres Autochtones sont plus propices à la conservation de la biodiversité des amphibiens que les terres agricoles gérées par des immigrants](#)

[Utilisons-nous les méthodologies les plus appropriées pour évaluer la sensibilité de la biodiversité de la forêt tropicale aux perturbations de l'habitat ?](#)

[Tous les articles scientifiques publiés par la Fondation Crees](#)





info@catalysteplus.org | 1-800-268-9052 | Charitable # 118830850RR0001 | @catalysteplus

Remerciements

Catalyste+ tient à remercier Paulina Candia Gajá pour avoir mené la réalisation de cette étude de cas, ainsi que Claudia Aparicio, Juan Carlos Cárdenas, Lea Kundicevic, Brianna Marshall et Lorena Meza del Campo, dont les précieuses contributions ont enrichi cette publication.

Canada

Catalyste+ remercie chaleureusement Affaires mondiales Canada et Services aux Autochtones Canada pour leur contribution financière.